



**KPK** REPUBLIKA SLOVENIJA  
KOMISIJA ZA PREPREČEVANJE KORUPCIJE  
INTEGRITETA | ODGOVORNOST | TRANSPARENTNOST

# **Odločno etično vodenje in profesionalizem**

**dr. Robert Šumi**



## Izhodišči

- Visoka stopnja integritete je temelj etičnega in profesionalnega ravnanja.
- Etično vodenje in profesionalizem sta temeljna dejavnika trajnostnega razvoja družbeno odgovorne organizacije, ki ji ljudje zaupajo.



## Osebnostna integriteta

- Pričakovano delovanje in odgovornost posameznikov in organizacij pri preprečevanju in odpravljanju tveganj, da bi bila oblast, funkcija, pooblastilo ali druga pristojnost za odločanje uporabljena v nasprotju z zakonom, pravno dopustnimi cilji in etičnimi kodeksi (ZIntPK 2010).
  
- Multidimenzionalen fenomen (Šumi 2013):
  - skladnost med besedami in dejanji;
  - skupek vrtilin (biti pravičen, pošten, zmeren, transparenten itd.);
  - odsotnost neetičnega ravnanja.

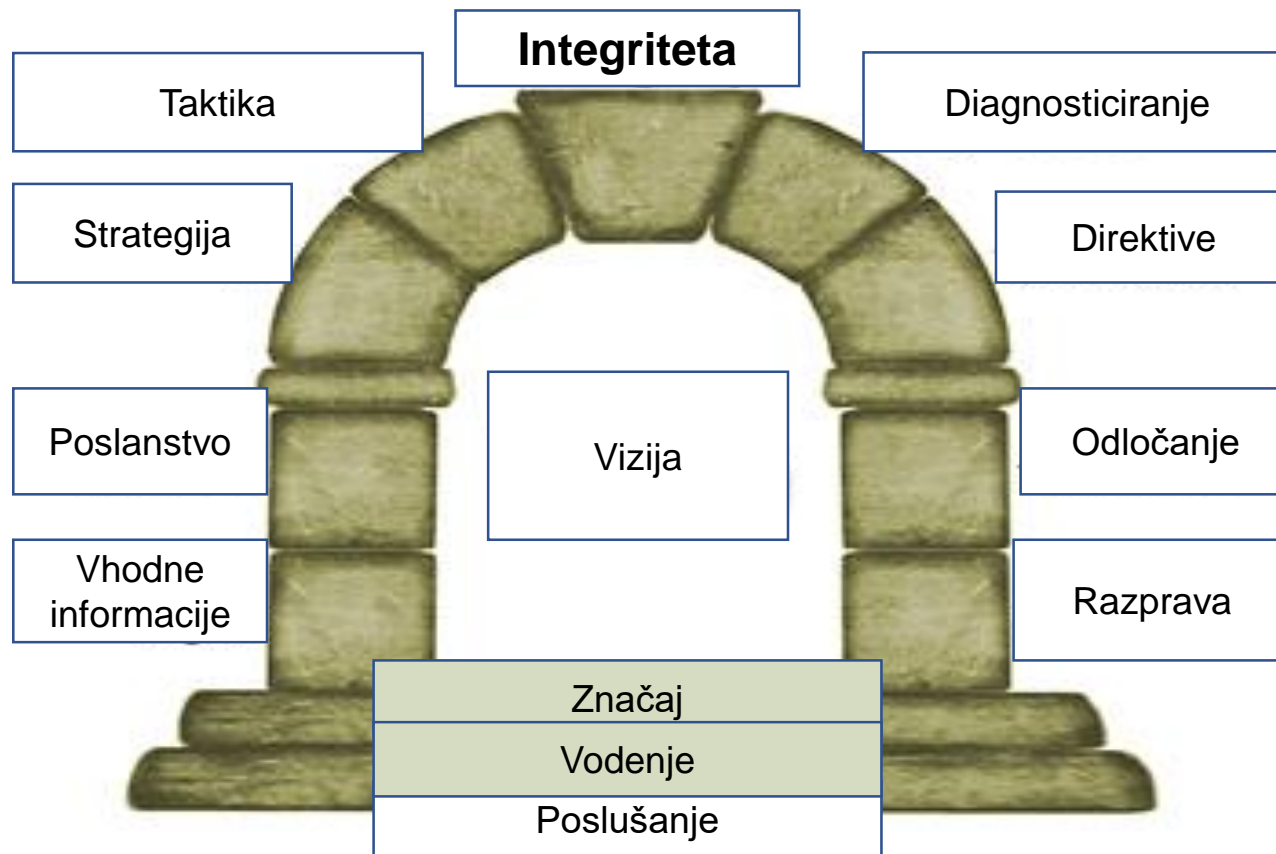


# Osebnostna integriteta

- Z integriteto se ne rodimo.
- Človek lahko spreminja le samega sebe.
- V praksi (službi) se najbolj učinkovito učimo z opazovanjem.
- Oportunizem kot nasprotje integritete.



# Vpliv integritete na vodenje

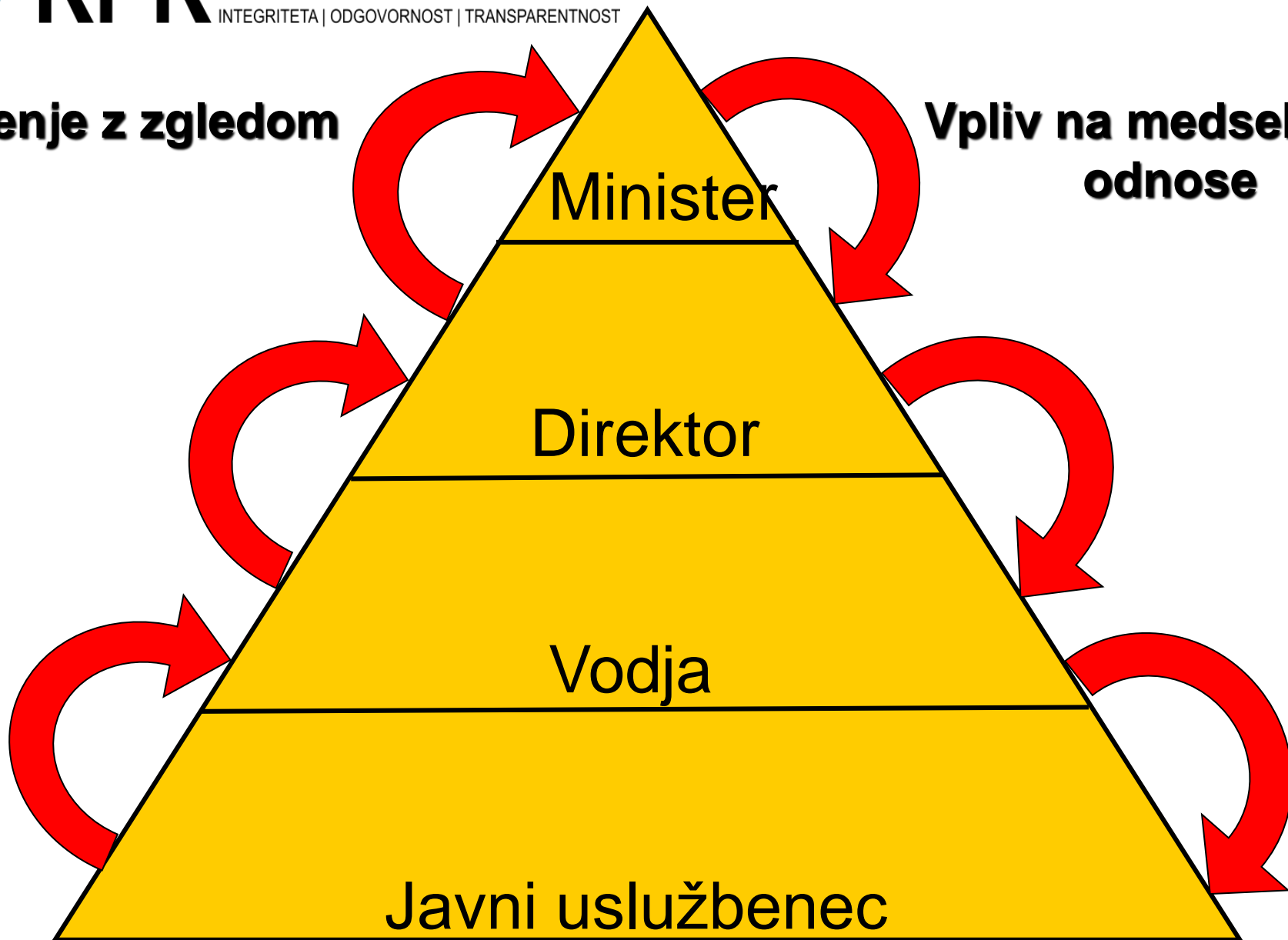


Vir: <http://www.brachercenter.com/integrityarch.html>



**Vodenje z zgledom**

**Vpliv na medsebojne  
odnose**





# Etično ravnanje

➤ Zakonitost in Strokovnost  $\neq$  Etičnost!



# Družbena odgovornost





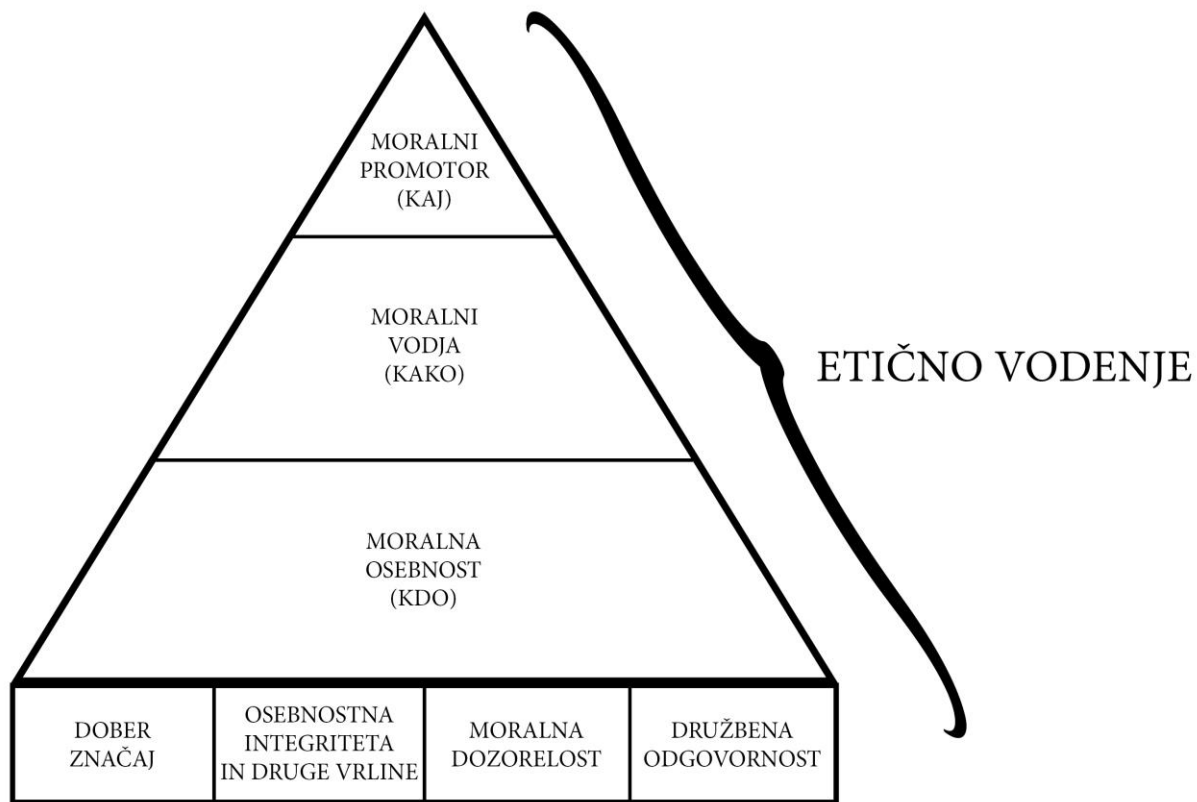


# Čemu ravnati etično?

- Ker si ljudje to zaslužijo/mo!

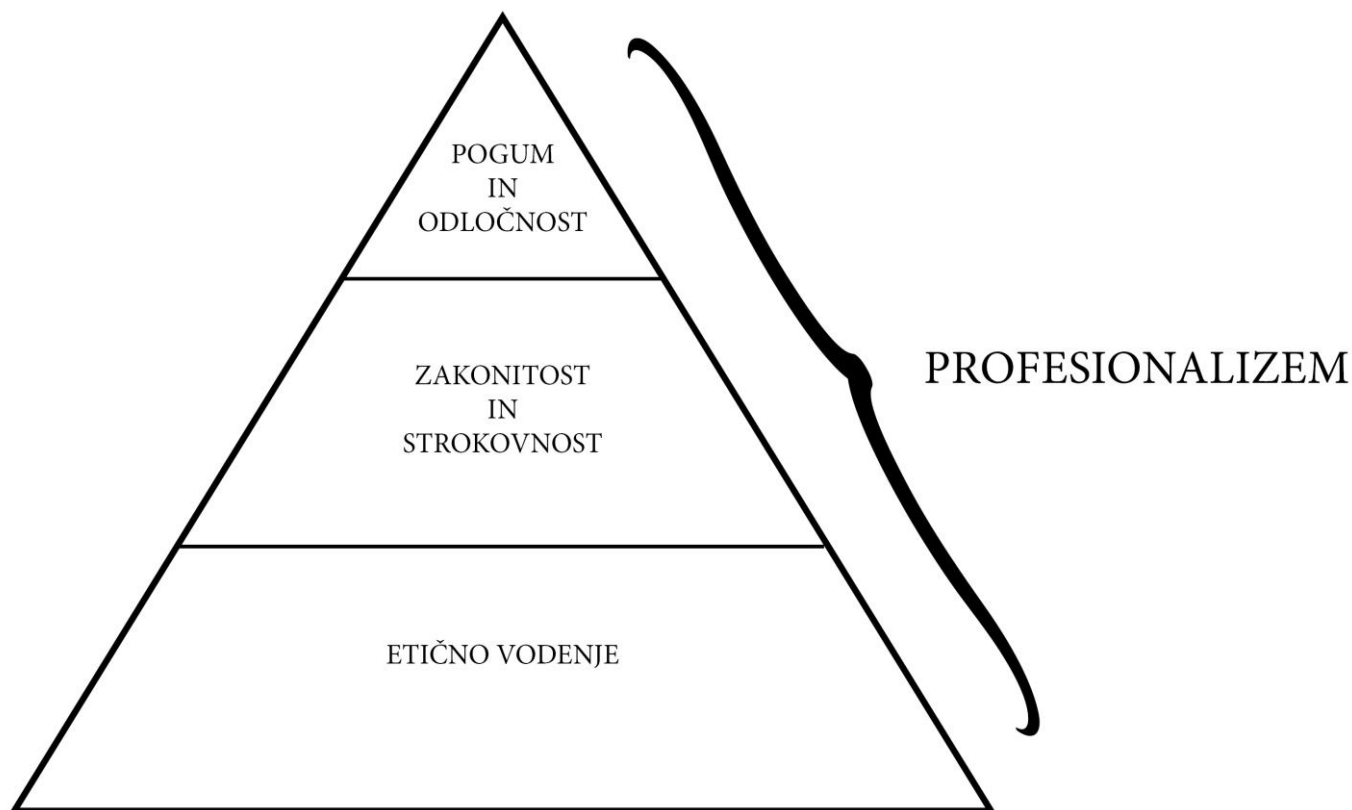


# Model etičnega vodenja





# Profesionalizem kot nadgradnja odločnega etičnega vodenja





## **Namesto zaključka**

- Profesionalec ni zgolj zaposlen v posamezni profesiji. Določa ga vse, kar počne v poklicnem in zasebnem življenju (Stuart-Wilson 2015).
- Najboljši način, da se zagotovi zelena prihodnost, je v sedanjem razvoju odločnih etičnih vodij (Greenleaf 2002).
- Potrebno je vzpostaviti karierni sistem s kompetenčnimi modeli za vodilne uslužbence.



**KPK** REPUBLIKA SLOVENIJA  
KOMISIJA ZA PREPREČEVANJE KORUPCIJE  
INTEGRITETA | ODGOVORNOST | TRANSPARENTNOST

**Hvala za vašo pozornost!**



**KPK** REPUBLIKA SLOVENIJA  
KOMISIJA ZA PREPREČEVANJE KORUPCIJE  
INTEGRITETA | ODGOVORNOST | TRANSPARENTNOST

**Vprašanja?**